

Programme Avenir Montagne

ACCOMPAGNEMENT A LA STRUCTURATION DU PROJET DE TRANSITION TERRITORIALE



Proposition technique d'Artelia suite à la sollicitation du PETR du Briançonnais, des Écrins, du Guillemois et du Queyras

9 octobre 2023

Rédacteurs :

Paul Galand (Artelia)
Thomas Beillouin (Artelia)

CE QUI A DÉJÀ ÉTÉ FAIT AU STADE DE LA SOLLICITATION

Au stade de la sollicitation, plusieurs étapes de travail ont été accomplies au regard des enjeux du programme Avenir Montagne :

- Premier comité de suivi organisé en juin 2022 ;
- Réalisation d'entretiens avec divers acteurs du territoire ;
- Restitution organisée lors de la Conférence des maires ;
- Définition d'une stratégie déclinée en trois axes :
 - Observer les changements (nuit – ciel étoilé / patrimoine géologique et hydrologique / forêt – mélézin) ;
 - Explorer les voies de transition (tourisme scientifique / sciences participatives / recherche – intervention) ;
 - Animer et sensibiliser (scolaires / gouvernance / réseau) ;
- Organisation d'une journée-événement le 7 avril 2023 :
 - Matinée : interventions sur les thèmes :
 - De la nuit – du ciel étoilé ;
 - Du patrimoine géologique et hydrologique ;
 - De la forêt – du mélézin ;
 - Après-midi : réflexion collective sur les pistes d'action en cohérence avec les objectifs de la stratégie ;

À noter une orientation-clé de la stratégie Avenir Montagne : la diversification de l'offre touristique au profit d'un « tourisme de la connaissance », en prenant appui notamment sur les apports méthodologiques et conceptuels du réseau scientifique « Sciences, nature, environnement ».



La stratégie Avenir Montagne se décline en 3 axes

NOTRE PROPOSITION

Suite à la journée-événement du 7 avril 2023, un objectif est d'entretenir la dynamique de projet collective amorcée, et donc de rebondir en termes d'association des acteurs et d'opérationnalisation de la démarche. Pour accompagner le PETR dans cette phase cruciale, nous proposons un appui en trois volets complémentaires :

- **Optimisation de la gouvernance de projet**, dans une optique d'efficience et d'articulation avec les instances du PETR (notamment réflexion sur le format de partage de la stratégie en Conférence des maires). Artelia mettra à profit son expérience de la gouvernance, de la concertation et de la gestion de projet pour appuyer la cheffe de projet dans cette réflexion en termes :
 - D'acteurs à associer ;
 - De calage des temporalités de projet et de la comitologie (planning).
- **Ciblage et mobilisation des acteurs socio-professionnels et des offices de tourisme** : nous proposons d'appuyer la cheffe de projet dans la préparation et la valorisation des ateliers qu'elle animera pour toucher spécifiquement ces partenaires. L'objectif est de partager les orientations stratégiques et de comprendre dans quelle mesure elles peuvent recroiser leurs propres aspirations. L'appui consistera en particulier à cibler les acteurs à réunir, la finalité étant de recueillir plus précisément leurs propositions et préoccupations.

En aval des ateliers, notre appui consistera à :

- **Valoriser les savoirs et savoir-faire de ces acteurs proches du terrain**, notamment en contribuant au bilan des ateliers et à l'identification des ressources du territoire ;
- **Dégager rapidement des actions opérationnelles pouvant être portées** par ces acteurs privés, en cohérence avec l'approche stratégique générale.

En parallèle de cette démarche de ciblage et de valorisation, nous contribuerons à **l'analyse des conditions de mise en place d'une identité territoriale**, étude à caractère stratégique pour la redéfinition d'une offre touristique diversifiée.

- **Face au besoin d'opérationnaliser la stratégie de projet**, nous proposons de travailler avec la cheffe de projet sur la mise en place d'un plan d'actions en trois étapes :
 - Hiérarchisation et priorisation des actions ;
 - Déclinaison en fiches-action permettant de cadrer les objectifs, les moyens et les engagements financiers prévisionnels ;
 - Maquette financière faisant synthèse de l'ensemble des actions à mettre en œuvre.

Artelia mettra à profit son expérience de ce type de programmes (Action Cœur de Ville, Petites Villes de Demain, etc.), sa maîtrise des méthodes et processus de l'ingénierie de projet, ainsi que ses diverses expertises complémentaires mobilisables (résilience au changement climatique, urbanisme opérationnel, mobilités, etc.).

- emain (mise en place d'une ORT) ;
- AMO Atelier des territoires sur l'entrée Nord de l'agglomération de Perpignan (DDTM des Pyrénées-Orientales) ;
- Mission d'appui auprès du Ministère de l'Écologie dans le cadre de la Stratégie nationale de gestion intégrée du trait de côte (Guadeloupe, Var, Gironde).

CALENDRIER PRÉVISIONNEL

<i>Éléments d'appui & temporalité</i>	Oct.		Nov.		Déc.		Jan.		Fév.		Mars		Avril		Juin	
	D	F	D	F	D	F	D	F	D	F	D	F	D	F	D	F
Prise de connaissance des données																
Gouvernance, acteurs et Conf. maires																
Ciblage des acteurs SP et des OT, appui méthodologique pour les mobiliser																
Appui au bilan des ateliers																
Appui à l'élaboration d'un catalogue des ressources du territoire																
Étude sur la mise en place d'une identité territoriale																
Priorisation des actions et appui à la déclinaison en fiches-actions																
Maquette financière																

MOBILISATION PRÉVISIONNELLE AUPRÈS DU PETR

<i>Éléments d'appui & engagement</i>	Temps passé Artelia (jours)
Prise de connaissance des données	2
Gouvernance, acteurs et Conf. maires	4
Ciblage des acteurs SP et des OT, appui méthodologique pour les mobiliser	2
Appui au bilan des ateliers	2
Appui à l'élaboration d'un catalogue des ressources du territoire	4
Étude sur la mise en place d'une identité territoriale	8
Priorisation des actions et appui à la déclinaison en fiches-actions	4
Maquette financière	4
TOTAL	30